GESTION

373 Rue Maréchal Leclerc
76520 Franqueville-Saint-Pierre

Compétences principales :

Contrôle de Gestion - Contrôle budgétaire et financier - Comptabilité Générale et Analytique - Gestion de projet - Connaissances des secteurs publics et privés - Conseil en organisation et gestion d'entreprises – Gestion financière, administrative et RH – Juridique - Management par la qualité

Parcours professionnel :

➢ Depuis 2011 : METROPOLE ROUEN NORMANDIE
Directrice Rouen Normandie Création, régie des pépinières et hôtels d'entreprises (16 agents)

Pilotage et mise en œuvre de la stratégie de développement et d'animation du réseau Rouen Normandie Création
Commercialisation et promotion de l'offre du réseau (accueil 300 entreprises - 6 sites - 22.000 m²)
Gestion immobilière et locative
Etablissement, suivi et actualisation des budgets de fonctionnement et d'investissement
Contrôle des délibérations en vue des conseils d'exploitation de la régie et des bureaux et conseils métropolitains
Contrôle et suivi des conventions de partenariat et de financement
Rédaction et présentation rapport annuel à la CCSPL
Mise en place du système qualité et obtention de la certification AFNOR – pépinières d'entreprises
Mise en place et déploiement d'un système d'information et de gestion du réseau
Mise en place et développement de partenariats avec les acteurs publics et privés du territoire dédiés à la création d'entreprises : accélérateurs, incubateurs, acteurs académiques, PME et grands groupes, institutionnels, experts-comptables, avocats
Accompagnement et conseils aux dirigeants : business plan, définition et mise en place de tableaux de bord et d'indicateurs de performance, outils de pilotage, stratégie de développement, prévisionnels, gestion de trésorerie, plans de financement, levées de fonds.
Chef de projet labellisation Normandy French Tech
Vice-Présidente du réseau National des pépinières d'entreprises ELAN

➢ 2005 à 2011 : SYMBIOLAB-BIOFUTUR (77-78-95) Chiffre d'Affaires : 29 M€ / 300 personnes
30 Laboratoires Analyses Biologie Médicale (9 SEL + 1 SCM)
Directrice Administrative et financière (3 comptables)

Etablissement des comptes annuels : bilan, compte de résultat, annexes - Déclarations fiscales
Gestion des investissements
Gestion des paies, déclarations sociales et DADS - Rédaction contrats de travail – Gestion ressources humaines
Mise en place du contrôle de gestion et de la comptabilité analytique
Conception, actualisation et analyse du budget de trésorerie – Optimisation du BFR
Mise en place, contrôle et actualisation des budgets d'engagements par laboratoire
Détermination, calcul, suivi et analyse des indicateurs de performance et de qualité par activité
Assemblées générales, réunions conseil de surveillance, rapports de gestion
Relations experts-comptables, commissaire aux comptes, banquiers, assureurs, avocats.

➢ 2002 à 2005 : ITN CONSULTANTS Chiffre d'Affaires : 6 M€ / 67 personnes
Editeur de logiciels
Responsable Administrative et financière (1 comptable) (2004-2005) Paris (75)

Comptabilité générale et analytique
Gestion des paies et déclarations sociales - Déclarations fiscales
Etablissement et analyse des tableaux de bord de suivi des activités
Elaboration et suivi des budgets de trésorerie et de production

Chef de Projet ERP / Consultant Expert Gestion (2 chefs de projet) (2002-2003) Lyon (69)

Etude des cahiers des charges, participation à l'avant-vente
Analyse et étude, avec le client, de ses besoins et détermination des adaptations fonctionnelles
Conseil en organisation de l'entreprise - définition des procédures de gestion et des outils de contrôle interne
Formation, déploiement du progiciel de gestion intégré et suivi budgétaire du projet

➢ 1997 à 2002 : TIBCO Saint-Aignan de Grand Lieu (44) Chiffre d'Affaires : 60 M€ / 800 personnes
Ingénierie, Intégration, Maintenance, Exploitation en Réseaux et Télécoms
Responsable du Contrôle de Gestion (2 contrôleurs) France, Roumanie, Hollande, Espagne, Pologne

Mise en place de la comptabilité analytique, du contrôle de gestion et déploiement d'un ERP au sein de l'ensemble des filiales (France, Roumanie, Hollande, Espagne, Pologne)
Conception et analyse des reporting opérationnels
Analyse des coûts commerciaux et frais généraux et mise en place des indicateurs de performance
Calcul des en-cours de production
Budgets des services de production et services supports, analyse des écarts et révisions budgétaires
Comptes de résultat analytiques prévisionnels et reporting multi-activités et multi-sites
Management par la qualité, élaboration et optimisation du processus du contrôle de gestion
Création, formalisation, animation des procédures de gestion
Assistance et conseil auprès des responsables opérationnels
Relations experts-comptables, commissaires aux comptes, banquiers.

➢ 1996 à 1997 : ALCATEL RÉSEAUX D'ENTREPRISES Marcq en Baroeul (59)
Comptable analytique

➢ 1991 à 1996 : ALCATEL CIT Eu (76)
Comptable général et analytique

➢ 1988 à 1991 : FORJECNOR Blangy-sur-Bresle (76)
Formatrice Gestion et informatique

Formation :

2011 : Titre Professionnel Responsable Comptable – Niveau II (VAE-CNAM)

1990 : BTS Comptabilité et Gestion (par correspondance)

Madame la Présidente – Nantes Métropole
Département Ressources Humaines
EDC – Mission Transversale DEDP
2 Cours du Champ de Mars
44923 NANTES CEDEX 9

Le 7 Juillet 2018

Objet : Directrice du Contrôle de Gestion
Réf recrutement : 9393

Madame La Présidente,

Je me permets de vous soumettre ma candidature au poste de Directrice du Contrôle de Gestion que vous proposez au sein du Département finances, marchés et performance de Nantes Métropole.

J'ai intégré en 2011 la Direction du Développement Economique de la Métropole Rouen Normandie en tant que Responsable administrative et financière puis Directrice de la Régie Rouen Normandie Création. Mon action s'est inscrite en collaboration avec les principaux partenaires de la Métropole, ce qui me permet de comprendre et de maîtriser les rouages qui unissent une collectivité territoriale et ses partenaires, ainsi que les liens entre l'EPCI et les communes qui la composent.

Mes expériences de Directrice Administrative et Financière et du Contrôle de Gestion dans le secteur privé m'ont permis d'acquérir de solides compétences en gestion budgétaire et financière et de maîtriser la définition des outils de pilotage et d'aide à la décision adaptés à chacune des structures. En améliorant la qualité des flux internes et externes à l'entreprise, la structuration du contrôle de gestion a permis d'optimiser les moyens et les ressources et d'augmenter la performance des services en cohérence avec les missions et le niveau de prestations définis par la Direction générale.

Mon aisance relationnelle, mon esprit d'initiative, de force de propositions et mes aptitudes pour le management hiérarchique et transversal m'ont permis d'obtenir l'adhésion des collaborateurs et partenaires, aspect essentiel à la réussite de projets collectifs structurants.

Très attachée au travail en équipe, je manage actuellement 16 agents, et suis très attentive au développement de leurs compétences et à la cohésion du groupe.

Prochainement domiciliée dans la région nantaise, je souhaite m'investir dans un nouveau challenge qui me permettra de mettre en œuvre mon expertise du contrôle de gestion au sein d'une structure publique.

Je reste bien entendu à votre entière disposition pour échanger sur vos attentes et préciser mes motivations pour ce poste.

Vous remerciant de votre temps et de votre intérêt, je vous prie de croire, Madame la Présidente, à l'expression de mes salutations respectueuses.